

**FILIÈRE  
DURABLE**

**100% RÉGIONALE**



**BOIS**

## **PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS RÉGIONALE**

# **RAPPORT ANNUEL 2018**

### **PARTENAIRES DU PROGRAMME**

Association pour le développement des activités économiques de la Vallée de Joux (ADAEV)  
Association pour le développement du Nord Vaudois (ADNV)  
Association de la Région Cossonay-Aubonne-Morges (ARCAM)  
Région de Nyon  
Chambre des bois de l'Ouest Vaudois (CBOVd)  
Communauté d'action régionale CAR de Lignum (Lignum Vaud)  
Fédération vaudoise des entrepreneurs (FVE)  
Société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers (La Forestière)  
Direction générale de l'Environnement du canton de Vaud (DGE-Forêt)  
Service de promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI)

### **SOUTENUS PAR**



Office fédéral de l'environnement OFEV  
Plan d'action bois

## SOMMAIRE

<b>1. Préambule</b>	<b>4</b>
<b>2. Le Programme en bref</b>	<b>7</b>
<b>3. Contexte</b>	<b>8</b>
<b>4. Gouvernance</b>	<b>9</b>
<b>5. Actions du Programme de promotion de la filière bois régionale</b>	<b>11</b>
• Promotion et information	11
• Appui aux entreprises, formation et innovation	13
• Instruments politiques et développement territorial	14
<b>6. Collaborations et autres projets</b>	<b>15</b>
<b>7. Financement du Programme et dépenses</b>	<b>16</b>
<b>8. Perspectives 2019</b>	<b>17</b>
<b>9. Annexes</b>	
• Listes des membres des organes du Programme	18

Pour agrémenter les contenus textuels et les chiffres, ce rapport annuel fait la part belle aux images. Il présente au fil des pages des scènes du travail quotidien d'acteurs clé des métiers du bois. Ce reportage photo vivant, au cœur de la filière, est signé Delphine Schacher.

### LISTE DES ACRONYMES ET DE LEURS DÉSIGNATIONS

ADAEV: Association pour le développement des activités économiques de la Vallée de Joux  
 ADNV: Association pour le Développement du Nord Vaudois  
 Agridea: Association suisse pour le développement de l'agriculture et de l'espace rural  
 ARCAM: Association de la Région Cossonay-Aubonne-Morges  
 CBOVd: Chambre des bois de l'Ouest vaudois  
 COBS: Certificat d'origine bois Suisse  
 CODEV: Coordination du développement économique vaudois  
 DGE forêt: Direction générale de l'Environnement du canton de Vaud  
 FIBOIS: Interprofession de la Filière Forêt-Bois (Bourgogne – Franche-Comté)  
 FRECEM: Fédération romande des entreprises de charpente  
 FVE: Fédération vaudoise des entrepreneurs  
 HAFL: Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires  
 La Forestière: Société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers  
 LAT: Loi sur l'aménagement du territoire  
 Lignum Vaud: Communauté d'action régionale CAR de Lignum  
 OFEV: Office fédéral de l'environnement  
 PHR économie: Programme pilote Territoire d'action Economie  
 Région de Nyon: Conseil régional du district de Nyon  
 SDA: Surfaces d'assolement  
 SDT: Service du développement territorial  
 SOFREN: Société foncière nyonnaise  
 SPEI: Service de la promotion de l'économie et de l'innovation  
 UCV: Union des communes vaudoises

## 1. PRÉAMBULE

### Le bois, une ressource vivante que nous contribuons à faire vivre

L'utilisation du bois remonte aux aurores de l'humanité. Ressource première pour le feu, pour la confection d'outils, d'abris, de mobilier, d'objets rituels... le bois voit ses usages se multiplier et se complexifier au fur et à mesure de l'évolution humaine et de la conquête de nouvelles techniques. Cette ressource, fiable et sans cesse renouvelée, a ainsi accompagné chaque étape de notre histoire.

À l'ère des technologies immatérielles et des robots, alors que nous disposons d'un choix inouï de matériaux naturels ou synthétiques, le bois reste encore aujourd'hui essentiel.

Naturel, transformable, écologique, local, abondant, économiquement compétitif, ce matériau connaît depuis plusieurs années un regain remarquable, notamment dans les secteurs de la construction et de l'énergie.

En regard de cette formidable longévité, l'histoire du Programme de promotion de la filière bois régionale peut sembler modeste. Mais tout est question de perspective.

Initié en 2013 avec un ancrage géographique alors plus restreint, le programme s'est imposé comme plateforme pour dynamiser et soutenir des acteurs professionnels du bois faisant face à de stimulantes opportunités mais également à d'inquiétantes menaces.

Pôle d'expertise et de compétences, il a d'emblée tiré sa force de la mise en réseau et des échanges, tels ceux qui sont nourris entre les huit entités qui le composent. Et cette force lui permis d'accéder à la maturité qui renforce aujourd'hui sa légitimité auprès d'interlocuteurs toujours plus nombreux.

Grâce au travail régulier d'information et de promotion, aux rencontres de proximité comme les rendez-vous du bois, à la stratégie de communication déployée, nous avons pu contribuer par exemple à faire évoluer les perceptions et les pratiques autour de l'utilisation du bois régional. L'augmentation de l'intérêt pour cette ressource dans les constructions publiques comme privées sur le territoire vaudois témoigne de la pertinence de nos actions.

Grâce à une réflexion en profondeur sur la filière du bois régional elle-même, aux visites d'entreprises ainsi qu'à un patient travail de lobbying régional et suprarégional, le programme agit pour soutenir et privilégier la production et la transformation locale dans un contexte d'intense concurrence.

Notre rôle est aujourd'hui reconnu tant au niveau des professionnels de la filière du bois que des acteurs publics et privés de la construction. Il est également reconnu par les partenaires importants sans lesquels nos actions ne seraient pas possibles. Nous profitons ici de remercier pour leur soutien la Confédération et le Canton de Vaud.

Forts de ces évolutions, nous nous engageons avec détermination et confiance vers les prochaines étapes. Il s'agira en particulier d'articuler plus finement nos messages, nos conseils et nos actions pour répondre aux besoins et questionnements particuliers d'acteurs et de publics devenus très nombreux et divers.

Et ce qui donne sens à nos actions c'est que, dans le bois, nous voyons certes les origines de l'évolution humaine, mais aussi notre futur.

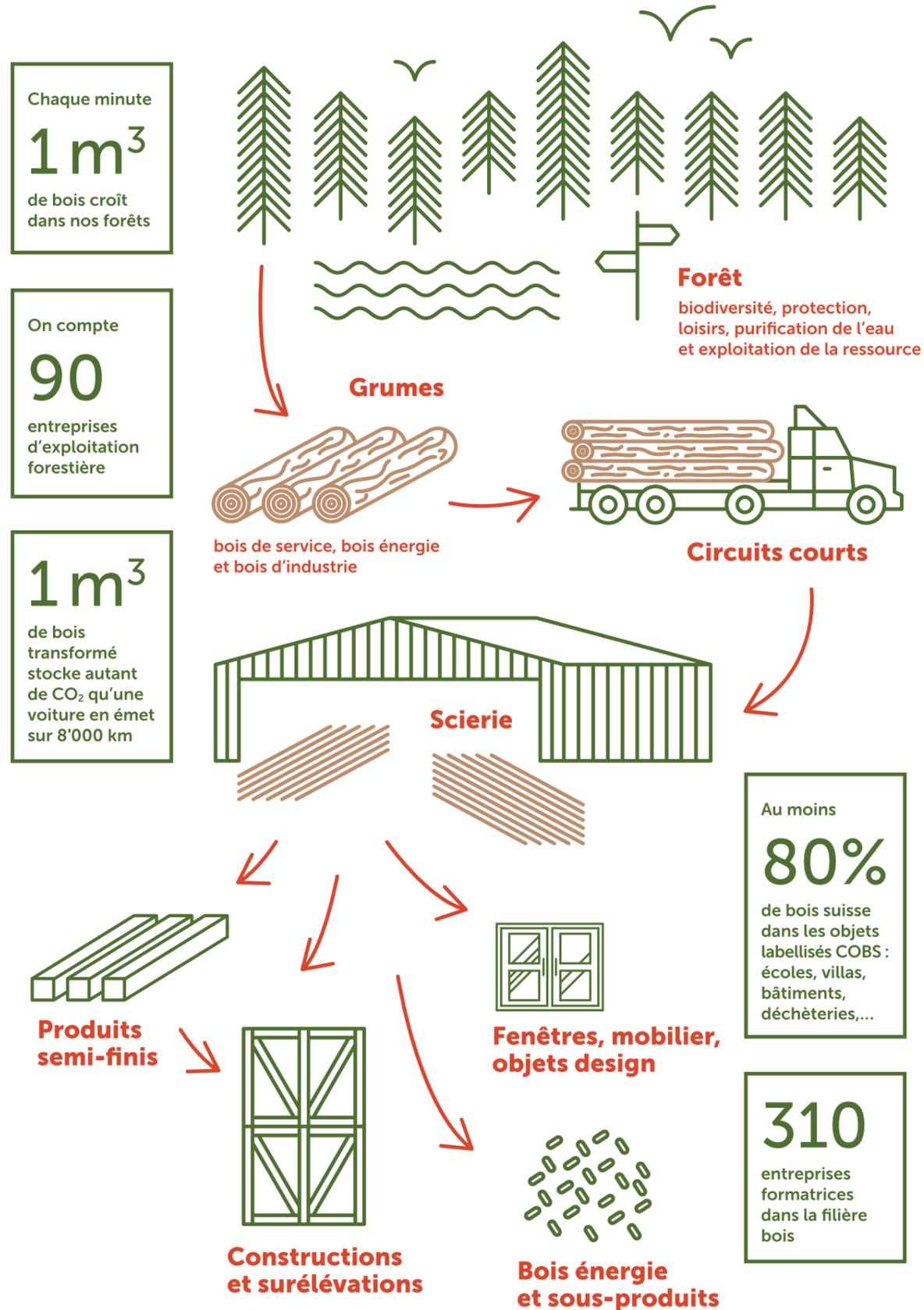


Gilbert Gußler  
Président du programme



Nathalie-Raya Etter  
Directrice du programme

La filière bois régionale (Canton de Vaud), 2018



2. LE PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS RÉGIONALE EN BREF

Le Programme de promotion de la filière bois régionale est né du regroupement stratégique et de l'engagement concerté de huit acteurs clé du secteur du bois (organismes régionaux et organisations professionnelles), pour le renforcement, la promotion et le développement durable de cette filière spécialisée.

3 MISSIONS COMPLÉMENTAIRES:

**AGIR SUR LA DEMANDE**

Valoriser le bois régional comme ressource auprès de différents publics cibles (collectivités, métiers de la construction et grand public) pour augmenter son utilisation.

Concrètement?

- conseils techniques pour les maîtres d'ouvrage institutionnels ou privés
- organisation de séances d'information
- participation à diverses manifestations
- soutien pour la labellisation COBS\* d'objets

**AGIR SUR L'OFFRE**

Développer l'offre qualitative par l'accompagnement des entreprises spécialisées dans le bois et le soutien à l'innovation.

Concrètement?

- appui et mise en réseau des entreprises pour dynamiser la filière
- valorisation des entreprises qui utilisent du bois suisse
- soutien à la certification COBS\* d'entreprises bois

**AGIR SUR LE CONTEXTE**

Améliorer les conditions cadres en intervenant au niveau du développement territorial et de la politique.

Concrètement?

- veille sur les conditions cadres
- études économiques et territoriales
- lobbying auprès des décideurs

\* Le certificat d'origine bois suisse (COBS) existe depuis 2010. Il est propriété de Lignum.



### 3. CONTEXTE

La filière bois du Canton de Vaud s'inscrit dans un marché à forte concurrence, dominé par des entreprises européennes qui importent des produits déjà façonnés.

Au niveau de ses points faibles, la filière vaudoise présente des résultats d'exploitation déficitaires au niveau de la forêt et certaines entreprises de la filière s'en trouvent affaiblies. Au niveau de ses points forts, elle comprend des petites et moyennes entreprises dynamiques, qui sont positionnées dans des marchés de niche et de proximité dans le domaine de la construction en bois. Agiles et à l'affût des évolutions, celles-ci adaptent et innovent régulièrement dans leurs processus industriels ou artisanaux.

Ce contexte très concurrentiel et l'hétérogénéité des entreprises qui composent la filière (en termes de taille, de spécialisation, de culture d'innovation ou de tradition, de positionnement, etc.) rendent particulièrement pertinents la construction de partenariats et le développement de réseaux de compétences locaux.

L'action concertée et les échanges entre des entités complémentaires sont les axes fondamentaux d'une stratégie de reconquête et de performance au niveau du marché.



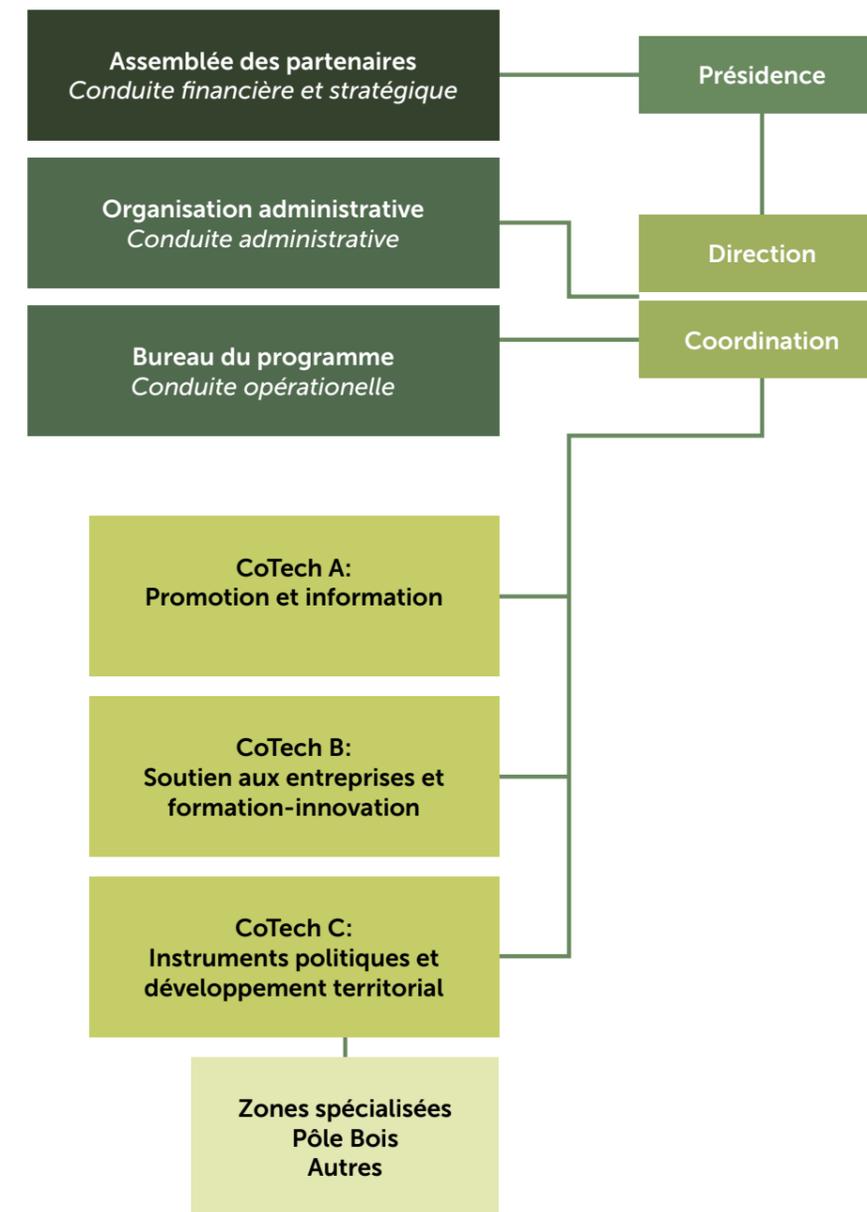
Photographie © Delphine Schacher

### 4. GOUVERNANCE

Prolongement du Programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois, le Programme de la filière bois régionale rassemble huit acteurs clé et associe ainsi des organismes régionaux et des organisations professionnelles. Ensemble ils s'engagent sur les trois axes: promotion du bois régional et suisse et appui aux entreprises de la filière, amélioration des conditions cadres.

En 2018, les différents organes du Programme ont été mis en place et le travail effectif des divers groupes de travail a été engagé, suite à la signature en septembre 2017 de la convention.

Les différents organes du Programme sont organisés selon la structure illustrée ci-après. N.B. La liste des membres des divers organes du Programme figure en annexe.



## Assemblée des partenaires

Milestones de l'année 2018 en relation avec la gouvernance du Programme de la filière bois régionale:

**24 janvier 2018**

Assemblée des partenaires constitutive à Cossonay, mise en place des organes.

**28 février 2018**

Validation des soutiens cantonaux lors de la séance du Conseil d'Etat. Le Canton soutien le Programme à hauteur de 66% des coûts, avec un maximum de CHF 840000.-, sur la durée du Programme (4 ans).

**9 octobre 2018**

Validation du soutien de l'Office fédéral de l'environnement dans le cadre du *plan d'action bois*<sup>1</sup>. Un soutien pour la deuxième partie de 2018 est déjà possible pour un montant de CHF 30'000.-. Pour les années 2019 et 2020 le soutien annuel accordé se montera à CHF 55'000.-.

**28 novembre 2018**

Assemblée des partenaires dans les locaux de la FVE à Tolochenaz. Nomination du président M. Gilbert Gubler (La Forestière) pour la durée du Programme et M. Bertrand Meylan (ADAEV) pour l'année 2018. L'assemblée est suivie d'échanges avec deux responsables des activités de promotion de la filière bois régionale en France voisine.

## Le bureau

Le bureau du Programme est en charge de la conduite opérationnelle et technique et assure un rôle central de relais entre l'assemblée et les commissions techniques. Il est composé de la direction du Programme, de délégués des commissions techniques et des projets régionaux, ainsi que de la coordination du Programme.

Le bureau s'est réuni à cinq reprises en 2018.

## L'hébergement administratif

L'hébergement du Programme est maintenu dans les locaux de Région de Nyon.



Photographie © Delphine Schacher

## 5. ACTIONS DU PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIERE BOIS REGIONALE

### Trois domaines d'actions

Le Programme de promotion de la filière bois est actif dans trois domaines complémentaires. Des commissions techniques (CoTech), qui rassemblent des spécialistes pour chacun des domaines, travaillent sur les sujets concernés en petit groupe. Une personne désignée dans chaque CoTech représente la commission au bureau, assurant ainsi une coordination optimale.

### Promotion et Information

#### Enjeux

Sensibilisation et information des collectivités publiques, des entreprises bois et du grand public.

#### Communication: identité et supports diffusés

Dans un souci de continuité et de cohérence, l'identité visuelle du Programme a été adaptée à l'évolution structurelle et à l'intégration des nouveaux partenaires.

La stratégie de communication intègre des supports différenciés en fonction des publics cibles et des messages. Plateforme générale, le site internet [www.bois-durable.ch](http://www.bois-durable.ch) présente les divers axes du Programme et annonce les événements. Une série de *fiches imprimées* promeut les constructions labellisées COBS. Un *dépliant général* décrit la portée et les activités du Programme. Les *informations diffusées aux médias* complètent l'éventail des supports de communication et permettent d'atteindre des publics cibles avec des messages spécifiques.

#### Remises de certificats

Le certificat d'origine bois suisse (COBS) est propriété de Lignum – économie suisse du bois, qui effectue les contrôles et délivre les certificats. Le Programme renseigne et soutient les maîtres d'ouvrage qui souhaitent obtenir le certificat, assurant ainsi la promotion du bois suisse. Dans cette perspective le Programme rappelle que l'utilisation de la ressource bois locale:

- Favorise le maintien des savoir-faire et des emplois locaux.
- Participe à l'entretien de nos forêts.
- Réduit les émissions de CO<sub>2</sub> et l'énergie grise du bâtiment.



Photographie © Delphine Schacher

<sup>1</sup> Le *plan d'action bois* met en œuvre la politique de la ressource bois de la Confédération. Il vise à ce que le bois issu des forêts suisses soit façonné, transformé et valorisé de manière durable et efficace.

### RDV du bois

Les idées reçues concernant le bois sont parfois tenaces. Les rendez-vous du bois visent à les débusquer en présentant des exemples de réussites et les possibilités de ce matériau de construction naturel et polyvalent. Ces rencontres organisées chaque fois dans l'une des 180 communes membres des associations régionales offrent en outre l'occasion aux participants de recevoir des informations pratiques sur la mise en œuvre de bois suisse. Les exposés des orateurs sont en effet toujours suivis d'échanges.

Deux rendez-vous du bois ont clos l'exercice 2018: le jeudi 6 décembre 2018 à Pomy, dans le Nord vaudois, et le mercredi 16 janvier 2019 à Rolle. Avec comme thème «Construire en bois suisse dans le cadre des marchés publics», ces rencontres ont été très suivies. Les 90 participants ont apprécié les interventions de spécialistes des marchés publics de la FVE et de la ville de Lausanne, ainsi que l'exemple concret d'une réalisation locale en bois suisse.

### Conseils techniques

Le Programme propose gratuitement une prestation personnalisée aux collectivités publiques et aux maîtres de l'ouvrage qui souhaitent bénéficier de conseils techniques. Dispensés par des experts et focalisés sur des problématiques très concrètes et ciblées, ces conseils sont très appréciés et de plus en plus demandés, notamment après les premières étapes de planification du projet de construction. Notre expérience nous encourage à poursuivre un travail de sensibilisation et d'information en amont.

### Stand à la journée des communes de l'UCV

Une collaboration entre le Programme de promotion de la filière bois régionale, Lignum Vaud, l'ADNV et la FVE a permis d'assurer une présence conjointe sur un stand, lors de la journée des communes de l'UCV le 9 juin 2018 à Bavois. Les visiteurs, parmi lesquels un grand nombre de municipaux, ont pu s'informer sur la mise en œuvre de bois suisse. Offerts par la FVE dans le cadre de sa contribution en nature au Programme, les crayons Caran d'Ache en bois de hêtre suisse ont été distribués aux visiteurs.

Suite au bon accueil et aux rencontres intéressantes engagées sur le stand, l'action sera reconduite lors de l'édition 2019 (samedi 15 juin à Cossonay).

### Base de données de référence

Un important travail de collecte et d'intégration d'informations a été engagé afin de constituer une base de données de référence pour la filière forêt-bois du canton de Vaud. Si ces ressources sont dans un premier temps réservées à une utilisation interne, un document de synthèse destiné à être diffusé plus largement est actuellement à l'étude.



Photographie © Delphine Schacher

## Appui aux entreprises, formation, innovation

### Enjeux

Par leur position dans le processus et leur rôle de prescripteur dans le choix du bois utilisé pour une construction, les entreprises de charpente représentent des maillons importants de la filière. C'est pour cette raison que le Programme de promotion de la filière bois régionale vise en priorité la sensibilisation et le soutien des charpentiers et plus largement des entreprises bois.

### Fiches-objets

Le Programme a déjà édité trois séries de fiches-objets durant les exercices précédents. Ces supports imprimés permettent de valoriser des constructions qui ont utilisé le bois local ou suisse de façon exemplaire. Durant l'année 2018, les étapes de recherche, étude et sélection de projets éligibles a été réalisé, en particulier pour des constructions dans la région du Nord vaudois qui a adhéré récemment au Programme. Une dizaine de nouveaux objets très différents les uns des autres ont été retenus pour être certifiés et mis en lumière par une nouvelle série de fiches-objets.

### Soutien aux entreprises – innovation

Un nouvel axe de travail orienté vers des conseils spécialisés aux entreprises innovantes de la filière bois est en développement en concertation avec Innovaud.

Afin de déployer une offre en relation avec les besoins des entreprises de la filière bois, sept entreprises choisies par les membres de la commission technique ont fait l'objet d'une visite conjointe du Programme et d'Innovaud. Cet échantillonnage a permis de sonder des entreprises actives à différentes étapes de la filière (scierie, entreprises de charpente, de construction de fenêtres, de lames, etc.) et dans des modèles d'affaires variés.

Premiers résultats tangibles, certaines des entreprises visitées, comme Veralubois SA dans le cas ci-dessous, ont déjà obtenu une aide cantonale.

*Veralubois SA, Romanel-sur-Morges est une entreprise de fabrication de fenêtres. Sa ligne de production de fenêtres bois et bois-alu en épicea a été certifiée COBS en 2017. A la suite de la visite du Programme et d'Innovaud au début de l'été 2018, Veralubois a élaboré une demande de soutien LADE. Elle a pu bénéficier de l'intervention d'un coach Platinn pour la mise en place d'un nouveau système ERP (système de gestion des activités de l'entreprise).*

LADE Loi sur l'appui au développement économique  
 Platinn Plateforme innovation (cantons romands)  
 ERP Entreprise ressource planning

Le Programme vise d'une part à ce que les entreprises de la filière bois soient informées des possibilités de soutien existantes. Il a aussi pour objectif d'élaborer des solutions de soutien pour les entreprises bois qui ne peuvent pas accéder aux outils mis à disposition par Innovaud.

### Certification d'entreprises

Le Programme soutient les entreprises qui obtiennent la certification COBS, en prenant en charge les frais de cette certification durant la première année. En 2018, deux entreprises ont bénéficié d'un tel soutien:

- Etienne Berney SA, Le Brassus
- Woodspirit, Cuarnens

## Instruments politiques et développement territorial

### Enjeux

Dans le contexte tendu du développement territorial (révision de la LAT avec une protection plus forte des surfaces d'assolement), certaines problématiques deviennent particulièrement sensibles. Ainsi, le stockage de grumes ou de produits semi-finis représente un défi grandissant pour les entreprises de la filière bois. Par ailleurs, l'évolution des méthodes de construction avec la montée en puissance de la préfabrication accentue encore le besoin de surface. Il s'avère donc crucial pour le Programme de poursuivre son travail de lobbying.

### Deux séances avec le SDT et le SPEI

Les membres de la commission technique ont tenu deux séances (le 10 septembre et le 5 novembre) avec le SDT et le SPEI, relativement aux besoins fonciers de la filière bois. Ils ont débattu des pistes envisageables pour augmenter les chances de maintien, d'agrandissement et de développement des entreprises de la filière. Les thèmes discutés ont été:

- Les besoins fonciers de la filière bois.
- Les conditions cadres d'aménagement du territoire en relation avec la filière bois.
- Des exemples de besoins fonciers pour des entreprises en particulier.

L'étude finalisée en 2017, «Analyse des besoins fonciers de la filière bois dans l'Ouest vaudois» a par ailleurs été présentée. Ces séances se sont conclues sur une ouverture vers des perspectives concrètes de développement; les discussions se poursuivront en 2019.

### Elargissement de l'étude «Analyse des besoins fonciers de la filière bois régionale»

Lors de l'assemblée du 28 novembre 2018, les partenaires du Programme ont décidé d'aborder la thématique du foncier, en relation avec la filière bois au niveau cantonal. L'élargissement de l'étude citée en titre sera réalisé sur l'ensemble du canton.

### Écopôle industriel bois dans la région de Nyon

Les travaux pour le projet de développement d'un écopôle industriel bois dans la région de Nyon se sont poursuivis avec une étude préliminaire en aménagement du territoire. Cette dernière permettra de comparer différents sites d'accueil potentiels.



Photographie © Delphine Schacher

## 6. COLLABORATIONS ET AUTRES PROJETS

### PHR Economie – Agridea

Le Programme de promotion de la filière bois régionale est partenaire du projet PHR de la Confédération «Consommation alimentaire locale dans la métropole lémanique» qui vise à des collaborations renforcées entre entreprises agricoles et non-agricoles.

Dans ce contexte, l'année 2018 a été marquée par le choix de plusieurs projets pilotes, dont un lié à la filière bois, ainsi qu'une réflexion qui se poursuivra en 2019.

### Autres actions du Programme de promotion de la filière bois régionale

19 avril 2018

Présentation du Programme dans le cadre du travail de diplôme d'étudiants de la HAFL (Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires).

31 mai 2018

Discussion avec des représentants du Service «Parcs et domaines» de la Ville de Lausanne.

21 juin 2018

Présentation du Programme dans le cadre d'un workshop organisé par RegioSuisse: «demi-journée des régions, partage de connaissances sur la pérennisation des projets»

7 novembre 2018

Participation à la table ronde organisée par le groupe de coordination transfrontalière Mont d'Or – Chasseron aux Hôpitaux Vieux «De l'arbre au bâtiment: Comment développer les circuits courts?».

15 novembre 2018

Présentation des activités du Programme à une délégation chinoise venue en Suisse pour une semaine de formation sur les aspects environnementaux liés au bois et aux bases de données.



Photographie © Delphine Schacher

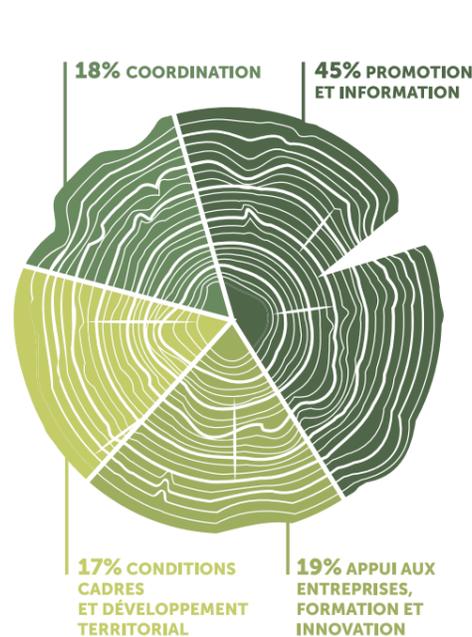
## 7. FINANCEMENT DU PROGRAMME ET DÉPENSES

### Financement

La diversité des sources de financement du Programme assure sa stabilité. Les partenaires signataires du Programme (associations régionales et organisations professionnelles) contribuent par une participation financière ainsi que par des prestations en nature. Ils ont fait une demande de soutien auprès du canton qui a été validée par le Conseil d'Etat. De plus, les actions concernant l'optimisation de l'utilisation du bois en cascade font partie des priorités du plan d'action bois de l'OFEV qui contribue également financièrement au programme.

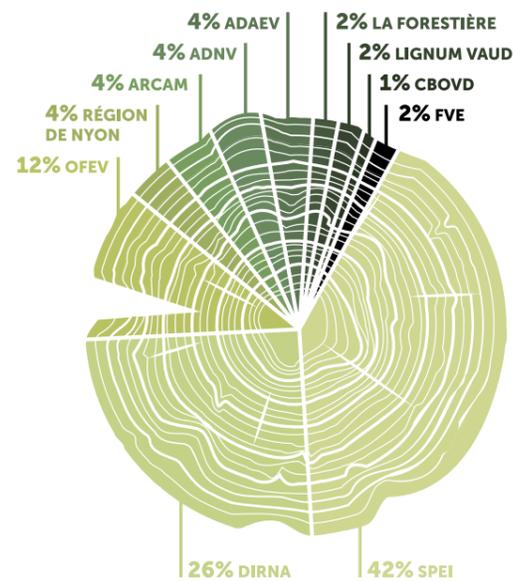
### Dépenses 2018

Le schéma ci-dessous illustre les dépenses en pourcent du programme de promotion de la filière bois régionale en 2018, selon les domaines d'activités.



### Financement 2018

Le schéma ci-dessous illustre les soutiens obtenus par les partenaires signataires et les organismes de soutiens en pourcent pour l'année 2018.



## 8. PERSPECTIVES 2019

Dans la continuité de la stratégie du Programme de promotion de la filière bois régionale et des actions menées précédemment, le plan d'actions pour 2019 privilégie l'approfondissement, l'affinage et le développement des actions et activités engagées. De nouvelles actions spécifiques sont par ailleurs prévues. Les mois à venir seront notamment occupés par:

- La poursuite des activités de sensibilisation auprès des différents publics cibles et l'élaboration d'une stratégie pour la sensibilisation du grand public.
- L'élaboration d'une nouvelle série de fiches-objets pour mettre en valeur les entreprises et collectivités qui valorisent le bois suisse dans leurs constructions.
- L'organisation de deux rendez-vous du bois, dont un destiné aux architectes.
- La mise en valeur de l'offre de conseils techniques aux maîtres d'ouvrage.
- La poursuite et le développement de l'offre de soutien aux entreprises de la filière bois.
- Une collaboration étroite entre le Programme et Lignum Vaud dans le cadre de la journée des communes par l'organisation d'une excursion et la mise en place d'un stand.
- La participation au projet PHR économie piloté par Agridea.
- La consolidation de la nouvelle gouvernance ainsi qu'une évaluation à mi-parcours de la deuxième phase du Programme.
- L'analyse des besoins fonciers de la filière bois régionale à l'échelle cantonale.
- La poursuite des démarches visant à inciter d'autres régions à adhérer au Programme.



Photographie © Delphine Schacher

## 9. ANNEXES

<b>Membres de l'assemblée des partenaires en 2018</b> <i>L'assemblée des partenaires est en charge des décisions d'ordre stratégique, financier et politique.</i>		
Représentants	Bertrand Meylan et Eric Duruz	ADAEV
	Philippe Duvoisin et Christine Leu	ADNV
	Luc-Etienne Rossier et Oscar Cherbuin	ARCAM
	François Debluë (jusqu'en février 2018), Président Daniel Rossellat (dès mars 2018) Nathalie-Raya Etter	Région de Nyon
	Jean-Luc Fontannaz et Philippe Humbert	CBOVd
	Michel Ducommun et Georges Zünd	Fédération vaudoise des entrepreneurs
	Gilbert Gubler, vice-président, président at interim dès mars 2018, président dès novembre 2018 et Didier Wuarchoz	La Forestière
	Philippe Nicollier et Reto Emery	Lignum Vaud
Jean-François Métraux et Eric Treboux Véronique Martrou	DGE forêt SPEI	
<b>Membres du bureau du Programme en 2018</b> <i>Le bureau du Programme est en charge de la conduite opérationnelle et technique.</i>		
Représentants	Nathalie-Raya Etter, Direction du Programme	Région de Nyon
	Christine Leu, représentante Cotech C	ADNV
	Véronique Martrou	SPEI
	Marc Morandi	FVE
	Philippe Nicollier, représentant Cotech A	Lignum Vaud
	Eric Treboux, représentant Cotech B	DGE Forêt
	Christiane Maillefer, Coordination du Programme	Prog. de promotion de la filière bois régionale
<b>Membres de la CoTech A en 2018 / Promotion et information (différents publics cibles)</b> <i>Les commissions techniques sont en charge de la mise en œuvre d'actions et de mesures dans les domaines spécifiques. Ses membres offrent la force de proposition, d'analyse et d'expertise dans leur domaine.</i>		
Représentants	Philippe Nicollier, Délégué au bureau	Lignum Vaud
	Oscar Cherbuin	ARCAM
	François Godi	CBOVd
	Didier Wuarchoz	La Forestière
	Christiane Maillefer, Coordination du Programme	Prog. de promotion de la filière bois régionale
<b>Membres de la CoTech B en 2018 / Soutien aux entreprises et formation-innovation</b>		
Représentants	Eric Treboux, Délégué au bureau	DGE forêt
	Eric Duruz	ADAEV
	Daniel Ingold	Cedotec
	Jean-Bernard Marclay	FVE
	Pascal Rocha da Silva	ARCAM
	Jean-Michel Stauffer	Innovaud
Christiane Maillefer, Coordination du Programme	Prog. de promotion de la filière bois régionale	
<b>Membres de la CoTech C en 2018 / Instruments politiques et développement territorial</b>		
Représentants	Christine Leu, Déléguée au bureau	ADNV
	Nathalie-Raya Etter	Région de Nyon
	Jean-Luc Fontannaz	CBOVd
	Luca Maurizio	ARCAM
	Jean Rosset	DGE forêt
	Didier Wuarchoz	La Forestière
Christiane Maillefer, Coordination du Programme	Prog. de promotion de la filière bois régionale	

