

**FILIÈRE  
DURABLE**

**100% RÉGIONALE**



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014

## **PARTENAIRES DU PROGRAMME**

Association pour le développement des activités économiques de la Vallée de Joux (ADAEV)  
Association de la Région Cossonay-Aubonne-Morges (ARCAM)  
Conseil régional du district de Nyon (Régionyon)  
Chambre des bois de l'Ouest vaudois (CBOV)  
Société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers (La Forestière)  
Communauté d'action régionale CAR de Lignum (Lignum Vaud)  
Direction générale de l'Environnement du canton de Vaud (DGE-Forêt)  
Service de promotion de l'économie et du commerce du canton de Vaud (SPECo)



# SOMMAIRE

<b>RÉSUMÉ</b>	1
<b>1. GOUVERNANCE</b>	2
<b>2. CONTEXTE</b>	3
<b>3. ENSEIGNEMENTS DES VISITES ET ENTRETIENS</b>	4
<b>4. PLAN D'ACTION PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS</b>	5
Communication	5
Milieux de la construction et entreprises bois	5
Collectivités publiques	6
Modèles d'entreprises	6
<b>5. PROJETS STRUCTURANTS</b>	7
Places de stockage	7
Développement d'un Pôle bois	8
<b>6. COLLABORATIONS ET AUTRES PROJETS</b>	9
Initiative en faveur du bois suisse, OFEV	9
Relations avec la filière bois énergie	9
Visite construction en bois local de Bassins	10
Zone d'activités thématique, Gimel	10
<b>7. PERSPECTIVES</b>	12

## RÉSUMÉ

Un peu plus d'une année de mise en œuvre a permis de faire reconnaître le programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois auprès de l'Office fédéral de la forêt et de l'environnement (OFEV) ainsi que des milieux professionnels. Le cadre promotionnel est posé et les projets en cours font l'objet de développements majeurs pour la suite des étapes. Plusieurs collaborations ont également été initiées.

### PROMOTION ET COMMUNICATION

L'identité visuelle a été mise en œuvre pour le site internet et pour la communication auprès des publics cibles. Les communes sont approchées en tant que productrices et consommatrices de bois.

Le message véhiculé prend alors un ton positif et doit permettre aux représentants des collectivités de réaliser quelles sont les possibilités offertes par le bois suisse/local.

Un appel à réalisation en bois suisse a été effectué. Pas moins de 21 constructions ont été présentées par des entreprises bois, par des maîtres de l'ouvrage ou encore des bureaux d'ingénieurs au programme de l'Ouest vaudois. Les objets exemplaires recevront ainsi la certification COBS (Certificat d'origine bois suisse). Une communication spécifique est prévue en 2015.

### PLACES DE STOCKAGE

Suite à l'identification de parcelles adaptées pour accueillir une place de stockage, une analyse économique de la chaîne de production a été réalisée. Les professionnels ont apporté les informations relatives à l'exploitation forestière, au transport et au stockage.

Le modèle de simulation élaboré permet de tester différentes variantes de la chaîne de production du bois avec ou sans place de stockage. Les résultats de simulation montrent dans quels cas une place de stockage est intéressante.

### PÔLE BOIS

La collaboration avec le partenaire privé Losinger Marazzi SA s'est intensifiée en 2014. Une analyse comparative de projets similaires ainsi que des entretiens avec des acteurs concernés confirment l'importance de développer un Pôle Bois permettant de valoriser la ressource locale et d'ouvrir des débouchés. Des pistes identifient les facteurs clés de succès ainsi que des domaines d'activités porteurs pour le Pôle Bois.

En parallèle l'approche foncière se poursuit. Cette étape cruciale reste encore à concrétiser, elle conditionnera le lancement d'une étude de marché, prochaine phase du développement du Pôle Bois.

# 1. GOUVERNANCE

Le programme filière bois est soutenu par huit entités (Chambre des bois de l'Ouest vaudois, La Forestière, Lignum Vaud, ADAEV, ARCAM, Régionyon, SPECo, DGE Forêt) qui constituent le comité de pilotage et le comité de projet (organigramme ci-dessous).

## Comité de pilotage (COFIL):

Le comité de pilotage s'est réuni à deux reprises pendant l'année: les 3 juin et 26 novembre.

Deux nouvelles personnes ont rejoint ce comité de pilotage en 2014:

- **Monsieur François Debluë** remplace Monsieur Denis Dumartheray en tant que représentant de Régionyon et président de cet organe. Monsieur Debluë est membre du comité de direction (CODIR) de Régionyon, syndic de Founex et député au Grand Conseil.
- **Madame Véronique Martrou** remplace Monsieur Lionel Eperon en tant que représentante du SPECo. Madame Martrou est cheffe de projet à l'Unité Economie Régionale du SPECo.

## Comité de projet (COPRO):

Le comité de projet s'est réuni à trois reprises: les 3 mars, 2 septembre et 12 novembre 2014.

## PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS DE L'OUEST VAUDOIS

### GOUVERNANCE

#### COFIL

Comité de pilotage

<b>François Debluë</b>	Régionyon - Répondant politique et stratégique, Président du COFIL
<b>Luc-Etienne Rossier</b>	ARCAM – district de Morges, vice-président
<b>Didier Borboën</b>	La Forestière
<b>Véronique Martrou</b>	SPECo
<b>Reto Emery</b>	Lignum Vaud
<b>Nathalie Etter</b>	Régionyon, répondante du programme
<b>Philippe Humbert</b>	CBOVD
<b>J.-F. Metraux</b>	DGE Forêt
<b>Bertrand Meylan</b>	ADAEV – Vallée de Joux

#### COPRO

Comité de projet

<b>Nathalie Etter</b>	Régionyon – Répondante opérationnelle du programme COPRO
<b>Didier Wuarchoz</b>	La Forestière, Suppléant
<b>Didier Borboën</b>	CBOVD
<b>Oscar Cherbuin</b>	ARCAM – district de Morges
<b>Eric Duruz</b>	ADAEV – Vallée de Joux
<b>Véronique Martrou</b>	SPECo
<b>Markus Mooser</b>	Lignum Vaud
<b>Eric Treboux</b>	DGE Forêt

### MISE EN ŒUVRE

#### GROUPES DE TRAVAIL

##### Information & Marketing



##### Activités spécialisées & Développement



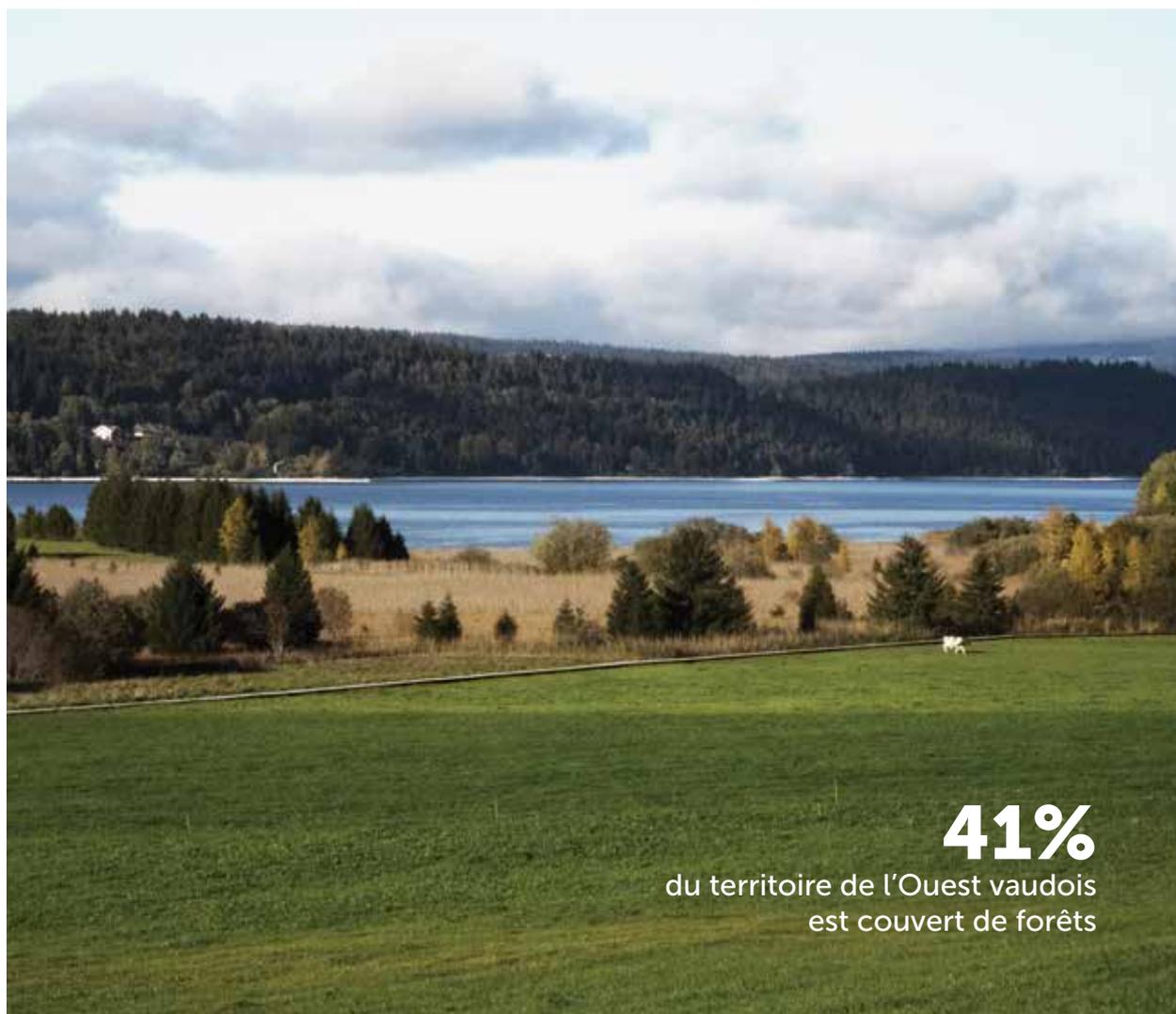
CHARGÉE DU PROGRAMME  
Christiane Maillefer

## 2. CONTEXTE

41% du territoire de l'Ouest vaudois est couvert de forêts qui sont pour 78% en mains publiques. Les volumes récoltés sont en diminution de façon générale depuis 2007.

A l'échelle nationale, la Suisse exporte la matière première bois et importe des produits semi-finis: La valeur ajoutée de ces produits est donc réalisée à l'étranger. (cf. tableau ci-dessous).

	IMPORTATIONS	EXPORTATIONS	SOURCE
Total bois et produits en bois (y. c. carton, papier,...)	7'875 mio fr.	2'644 mio fr.	Annuaire La forêt et le bois 2013, p. 117
Grumes résineux	44'196 tonnes	501'782 tonnes	Annuaire La forêt et le bois 2013, p. 114
Matériel de construction	280'638 tonnes	40'386 tonnes	Annuaire La forêt et le bois 2013, p. 113



**41%**  
du territoire de l'Ouest vaudois  
est couvert de forêts

### 3. ENSEIGNEMENTS DES VISITES ET ENTRETIENS

Les différentes visites, participations à des réunions, tables rondes, assemblées générales, contacts avec des acteurs de l'économie du bois et de la forêt durant l'année 2014 ont permis de préciser les constats suivants concernant la filière bois de l'Ouest vaudois:

- La disparition des scieries se poursuit dans l'Ouest vaudois. Pour exemple l'arrêt des activités de sciage de la scierie Bovy à Aubonne en fin d'année 2014.
- Les petites scieries restantes ont toujours de la peine à valoriser leurs avantages. Le scieur de la Vallée de Joux, par exemple, ne transforme que du bois de lune mais n'en fait pas un argument de vente.
- Le label COBS gagne en visibilité et en notoriété auprès de tous les acteurs de la chaîne. Les bois de l'Ouest vaudois dont la commercialisation est gérée par la Forestière sont labellisés COBS.
- Les exemples de constructions en bois suisse, bien que toujours marginaux, augmentent, du fait de la prise de conscience de certains maîtres de l'ouvrage qui en font la demande expresse.
- Les exemples réussis de constructions en bois suisse, sont encore souvent l'œuvre d'individus passionnés qui ont su intégrer toute la filière du bois, depuis la forêt, via les scieries et la transformation, pour aboutir à l'objet final.
- De manière générale en Suisse les entreprises certifiées COBS sont très bien intégrées dans la filière. Cette interconnexion est un élément essentiel pour la mise en œuvre concurrentielle de bois suisse. Un des premiers charpentiers certifié COBS en Suisse romande, Glasson dans le canton de Fribourg, a revu toute sa politique d'acquisition et sa filière d'achat à cet effet.
- L'intégration de toute la chaîne n'est pour l'heure que ponctuelle pour des projets ou des entreprises particulières. Les entreprises de l'économie du bois constituent toutefois encore un groupe très hétérogène sans forcément de lien entre elles. L'exemple français des bois de Chartreuse montre comment peut fonctionner la mise en réseau des acteurs de la chaîne de production.
- Le fort développement de chauffage à distance au sein des collectivités publiques incite à rechercher de nouvelles solutions pour l'approvisionnement. Le conflit d'usage entre le bois énergie et le bois de service peut être considéré comme un défi à ne pas négliger.

## 4. PLAN D'ACTION

### PROGRAMME DE PROMOTION DE LA FILIÈRE BOIS

#### A) COMMUNICATION

L'identité visuelle a été mise en œuvre aussi bien pour le site internet que pour les supports de communication auprès des publics cibles.

Le site internet [www.bois-durable.ch](http://www.bois-durable.ch) a été rendu accessible au public. Il est adapté aux différents appareils (smartphones, tablettes, ordinateurs) avec un bon confort de lecture. Il permet à différents groupes de s'informer sur les activités dans le cadre du programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois.

#### B) MILIEUX DE LA CONSTRUCTION ET ENTREPRISES BOIS

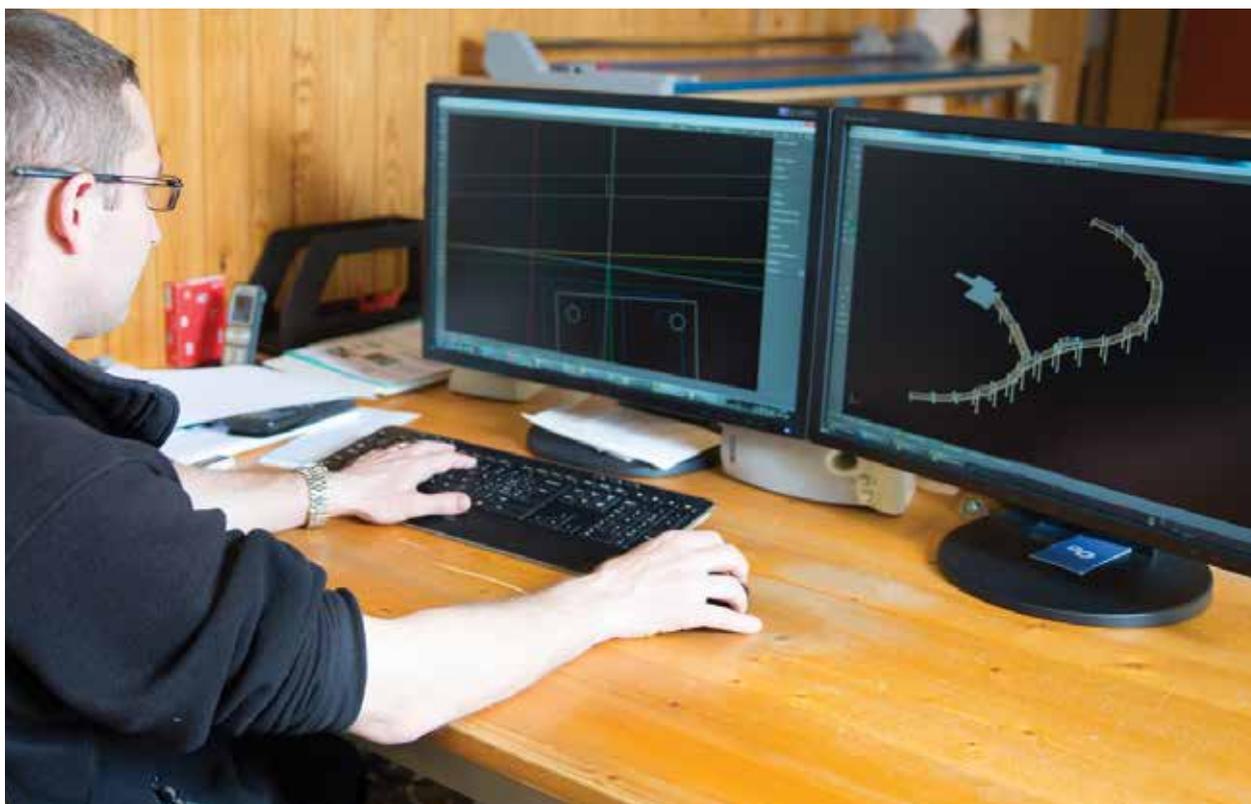
##### OBJETS EXEMPLAIRES

Un appel à tous les charpentiers/menusiers de l'Ouest vaudois leur proposant d'annoncer leurs objets réalisés en bois suisse a été effectué par courrier avec un formulaire d'annonce. Cette information a également été relayée à toutes les communes du même périmètre. Cet appel a porté ses fruits. En effet, pas moins de 21 constructions ont été présentées par des entreprises bois, par des maîtres de l'ouvrage ou encore des bureaux d'ingénieurs, au programme de l'Ouest vaudois.

##### 21 CONSTRUCTIONS

La variété des objets annoncés est riche. Une majorité de charpentes en bois complétée par des bâtiments d'habitations individuelles et multiples, des équipements extérieurs et des façades. Les maîtres de l'ouvrage sont pour moitié des privés et moitié des collectivités publiques. La filière bois de l'Ouest vaudois finance les certifications COBS de tous les objets par le mandat donné à l'office romand de Lignum.

Les objets, ainsi que les entreprises bois, feront l'objet d'une communication ciblée par des articles et publipostages. Afin que cette action de promotion des circuits courts puisse par répercussion atteindre le grand public, des articles dans des journaux locaux sont prévus.



## C) COLLECTIVITÉS PUBLIQUES

Les communes sont approchées en tant que productrices et consommatrices de bois. Le message véhiculé prend alors un ton positif et doit permettre aux représentants des collectivités de réaliser quelles sont les possibilités offertes par le bois suisse/local.

L'action de sensibilisation des communes est prévue en deux temps. Un flyer a d'abord été élaboré et sera envoyé à toutes les communes de l'Ouest vaudois.

D'autre part, des rendez-vous du bois sont prévus en 2015. Ils permettront d'approfondir les thématiques évoquées ci-dessus en les développant avec des personnes ressource à la base d'études<sup>1</sup>, avec des exemples de constructions en bois suisse déjà réalisées<sup>2</sup> ou des exemples d'incitation comme les directives du canton de Fribourg et le guide Lignum «Favoriser le bois suisse lors des appels d'offres».



© Delphine Schacher

## D) MODÈLES D'ENTREPRISES

En raison des très faibles marges dans la filière du bois, un acteur seul n'a souvent pas une assise financière assez solide pour assurer les investissements nécessaires au maintien des activités ou la création de nouvelles activités. Une mutualisation des risques induits par le lancement d'un projet ou la création d'une nouvelle activité serait bienvenue. Un workshop avec des personnes (journaliste économique, business Angel, économiste,...) connaissant les avantages et inconvénients de différents modèles d'entreprises a été identifié.

1. Une étude de Forêt Valais et du Cedotec montre que les coûts supplémentaires pour la mise en œuvre de bois suisse sont beaucoup plus faibles que ce qui est souvent imaginé. Selon l'étude «Plus-value bois suisse» (février 2014) ils se montent à 3%-4% uniquement pour la partie bois d'une construction pour des bâtiments d'habitation. Les surcoûts pour une halle de stockage en bois suisse sont moindres.
2. Constructions du bâtiment de la Police à Fribourg, de la salle de gymnastique à Bassins, de l'école à Vaulruz, de la colonie de Carouge à La Rippe, agrandissement de l'école à Etoy, etc.

## 5. PROJETS STRUCTURANTS

En parallèle au «programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois» deux projets structurants (l'étude de la faisabilité des places de stockage de bois et développement d'un Pôle Bois) sont menés par les organisations soutenant la filière bois de l'Ouest vaudois.

### A) PLACES DE STOCKAGE

Suite à l'identification de parcelles adaptées pour accueillir une place de stockage, une analyse économique de la chaîne de production a été réalisée. Les professionnels ont alors apporté les informations relatives à l'exploitation forestière, au transport et au stockage.

Un modèle de simulation (en format Excel) pour la chaîne de production du bois de la forêt jusqu'à la scierie a été développé par les mandataires.

Cet outil est à disposition du groupe de travail. De nouveaux scénarios de production peuvent être élaborés avec ce modèle. Il a également été agrémenté d'un nouveau module permettant de panacher les filières. Il s'agira de déterminer les scénarios pour lesquels une place de stockage est logistiquement et économiquement intéressante tout en conservant les circuits courts existants.

### B) DÉVELOPPEMENT D'UN PÔLE BOIS

Les quatre premières étapes du développement d'un Pôle Bois ont été réalisées (benchmark, entretiens, brainstorming et projet de vision). Les résultats de ces étapes sont compilés dans un rapport qui servira de base pour les phases ultérieures dès que la question foncière aura été clarifiée.

L'étude benchmark renseigne sur l'état des lieux et les perspectives de la filière bois pour différents segments (exploitation forestière, bois construction, bois énergie, bois fibre, bois chimie, déchets de bois). Une deuxième partie de l'étude benchmark permet de déterminer les facteurs clés de succès pour le développement de pôles de compétitivités. Ces études benchmark, ainsi que les entretiens avec des acteurs concernés effectués en 2014, confirment l'importance pour la filière bois de développer un Pôle Bois permettant de valoriser la ressource locale et de développer de nouveaux débouchés pour le bois régional.

Afin d'affiner l'élaboration de la vision du Pôle Bois et d'en définir les axes stratégiques trois ateliers brainstorming ont été effectués:

- Atelier d'experts: 7 experts du domaine du bois et de l'innovation se sont penchés sur le développement d'un Pôle Bois avec leurs expériences individuelles.
- Concours d'étudiants: 150 étudiants de l'Université de Lausanne répartis en 25 groupes ont, dans le cadre d'un travail de semestre, travaillé sur les facteurs de succès d'un Pôle Bois.
- Atelier de brainstorming en ligne: trois sessions avec au total près de 70 contributeurs actifs ont été organisées. A travers cet atelier, des domaines d'activités ainsi que des leviers pour augmenter l'attractivité du Pôle Bois ont pu être identifiés.

Ces activités ont permis de dégager les éléments permettant de développer une vision pour le Pôle Bois.

**Localisation du Pôle Bois:** Le travail sur l'identification et la concrétisation du foncier a été mené en parallèle au travail sur le développement thématique. L'étape cruciale de la localisation reste encore à franchir avant le lancement d'une étude de marché et de la démarche participative locale, prochaines phases du développement du Pôle Bois.



## 6. COLLABORATIONS ET AUTRES PROJETS

### A) RÉSEAU «INITIATIVE EN FAVEUR DU BOIS SUISSE» DE L'OFFICE FÉDÉRAL DE L'ENVIRONNEMENT

Suite à sa participation aux assises romandes du bois à Bulle, et au vu des activités engagées au niveau romand pour la promotion du bois suisse, Mme Claire-Lise Suter, Co-directrice du plan d'action bois à l'OFEV, a mis sur pied un Workshop «Vent de l'Ouest» qui a eu lieu le 1<sup>er</sup> juillet 2014 avec différents acteurs romands du domaine de la promotion du bois suisse. L'objectif principal était de recueillir différents avis d'experts pour une campagne de sensibilisation pour le bois suisse auprès d'un large public. La question centrale abordée était la suivante: Comment peut-on sensibiliser le grand public à l'utilisation du bois suisse?

Les résultats du workshop représentent la base d'une stratégie de communication sur le bois suisse que Mme Suter a présenté au comité de direction du plan d'action bois. Le programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois a envoyé, comme d'autres participants au Workshop, une lettre d'intention à l'OFEV pour soutenir l'idée d'une campagne de sensibilisation et montrer son intérêt à collaborer à cette dernière.

Suite à ce workshop, Mme Suter a rencontré une délégation du programme promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois. Ce premier contact a permis de présenter les activités respectives, de renforcer la relation avec l'OFEV et de partager des pistes de collaboration.

La filière bois de l'Ouest vaudois a ensuite également participé à deux autres workshops de l'OFEV concernant le réseau «initiative en faveur du bois suisse».

### B) RELATIONS AVEC LA FILIÈRE BOIS ÉNERGIE

La filière bois énergie prend de plus en plus d'importance (cf. tableau ci-dessous illustrant l'évolution de l'exploitation forestière selon les utilisations).

	BOIS DE SERVICE	BOIS D'INDUSTRIE	BOIS ÉNERGIE	TOTAL
Vaud 2007 (m <sup>3</sup> )	342'000 (66%)	50'000 (10%)	126'000 (24%)	518'000
Vaud 2012 (m <sup>3</sup> plein)	245'000 (53%)	38'000 (8%)	176'000 (38%)	460'000
Tendance	diminution	légère diminution	augmentation	diminution

Sources 2012: Annuaire La forêt et le bois 2013;

Sources 2007: Rapport Identification des réseaux socio-économiques

et des potentiels de marche de la filière bois régionale, 2007, M. Forestier CED et M. Mooser Cedotec

Le programme de promotion de la filière bois de l'Ouest vaudois n'est pas destiné à promouvoir la filière bois énergie. Toutefois, les relations avec les instances de promotion du bois énergie, des producteurs et des utilisateurs doivent être activement recherchées. C'est ainsi que la chargée du programme a, outre les contacts avec Bois énergie suisse, pris part à une table ronde concernant l'approvisionnement en bois énergie d'une commune qui planifie la construction d'un chauffage à distance à bois. La problématique de l'approvisionnement de la ressource bois énergie y était discutée.

Ces contacts et discussions montrent que la ressource bois n'est pas illimitée et qu'une concurrence entre les utilisations (service ou énergie) peut avoir lieu pour certains assortiments. Une étude menée sur les besoins futurs et les énergies renouvelables par le Conseil régional du district de Nyon, relève l'importance de la région jurassienne pour l'approvisionnement énergétique (bois) et soulève également la question des nécessaires arbitrages entre filières bois énergie et bois d'œuvre.

### **C) CONSTRUCTION EN BOIS LOCAL DE LA SALLE DE GYMNASTIQUE DE LA COMMUNE DE BASSINS**

Dans le cadre de la construction d'une salle de gymnastique par la commune de Bassins, la Municipalité a décidé de favoriser la filière courte et donc le bois local et suisse ainsi que dans la mesure du possible des entreprises de la région. Une visite de la construction avec le maître de l'ouvrage ainsi que l'entreprise mandatée pour sa construction a été organisée pour les membres du COPIL et COPRO. Cette visite a permis de comprendre les possibilités techniques mais également de s'informer sur la façon d'aborder la construction d'un tel objet en privilégiant la filière courte dans le cadre des marchés publics.

### **D) ZONE D'ACTIVITÉS THÉMATIQUE, GIMEL**

La création d'une zone à caractère régional à Gimel au lieu-dit la Piquette est à l'étude. Celle-ci serait composée de trois parties: une zone destinée à des activités bois (environ 15'000 m<sup>2</sup>), une zone artisanale et une zone pour des activités pierreuses. Le projet prévoit l'accueil d'activités de charpente, menuiserie, etc. dans la partie «activités bois».





## 7. PERSPECTIVES 2015

L'année 2015 sera consacrée à favoriser les rencontres de partage entre les acteurs de la filière afin de pouvoir combler le manque d'interconnexion de la filière, sur la première transformation (scieries) et l'innovation (plan pour l'utilisation de gros bois et de sapin blanc).

- D'autres actions de communication seront élaborées respectivement poursuivies:
- Capitalisation des retours de l'action auprès des charpentiers par des articles et publire portages
- Reconduction de l'action auprès des entreprises bois
- Action de sensibilisation auprès des architectes de l'Ouest vaudois
- Sensibilisation du grand public par répercussion (articles dans presse locale)
- Etude «modèles d'entreprise» pour le financement de projets et d'activités dans le domaine de la filière bois

De plus, 2015 sera marqué par l'élaboration d'un rapport d'évaluation du programme de promotion de la filière bois après 2 ans, stratégie à moyen (2 ans) et à long terme...

**LA FILIÈRE BOIS RÉGIONALE CONTRIBUE  
À L'ENTRETIEN DES FORÊTS,  
RÉDUIT L'ÉNERGIE GRISE ET FAVORISE  
LE MAINTIEN DU SAVOIR-FAIRE  
ET DES EMPLOIS LOCAUX.**

